

臺北市立成功高級中學  
97 學年度第 1 學期

教師專業發展評鑑  
成果報告

教育是栽種一畝福田

我們用愛心種桃、種李、種春風

春風化雨是我們的信念

桃李滿天下是我們的福報

大手牽小手，教學成長同步走

## 目 次

一、緣起.....	1
二、實施計畫與期程.....	1
三、執行成果.....	9
四、成效分析.....	11
五、未來展望.....	11
表 1 臺北市立成功高級中學教師專業發展評鑑計畫.....	3
表 2 臺北市立成功高級中學 97 學年度教師專業發展評鑑實施期程表.....	5
表 3 臺北市立成功高級中學參與試辦教師名單.....	8
表 4 臺北市立成功高中教師專業發展評鑑執行情形表.....	9

### 臺北市立成功高級中學教師專業發展評鑑 97 學年度第 1 學期成果報告

發行人：朱燦煌

撰稿人：張義清

編 輯：圖書館服務推廣組 黃馨瑩

學校網址：<http://www.cksh.tp.edu.tw>

成果報告網址：<http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/menu/index.php?account=teachers>

地 址：臺北市濟南路 1 段 71 號

電 話：(02)2321-6256

中華民國 98 年 1 月 8 日印行

## 一、緣起

成功高中向以優質學校、專業發展、創新研究、精緻教學、活力校風、卓越成功為學校願景，並以研究發展與終身學習、教學相長與敬業精神、兼顧人文與自然科學、系統教學與科際整合、獨立學習與夥伴學習、創新教學與多元評量、凝聚共識與團隊合作、善用資源與高競爭力形塑本校教育之特色，訂定校務發展計畫，以期營造一所人文素養、科學知能兼優的優質高中。而教師專業發展評鑑方案之實施，則更有助於本校教師專業形象及教學品質之提升，透過診斷、輔導方式，提供教師自我省思教學的機會。本方案之實施輔以教學輔導教師制度，促進教師同儕合作，最終目的在於推動教師專業發展，並增進學生學習成果。

本校於 96 年 6 月 29 日校務會議通過教師專業發展評鑑計畫，並成立教師專業發展評鑑推動小組，於 96 年 8 月各學科提出自願參與教師專業發展評鑑之教師人選，其後陸續辦理推動知能研習，並薦派試辦教師參加評鑑人員初階研習；並於 97 年 4 月申辦教育部補助教師專業發展評鑑，97 年度參與試辦之教師共有 12 位，教師們積極投入，依期程進行規準研討、專業對話、教學省思、教學檔案製作、同儕觀摩等活動，蔚為一股共同成長、專業發展的風潮。

## 二、實施計畫與期程

本校於 96 年 6 月 29 日校務會議通過教師專業發展評鑑計畫後，即辦理專業發展評鑑知能研習，宣導教師專業發展之目的及精神；評鑑推動小組依據計畫研擬實施期程，而各科教學研究會提出自願參與教師專業發展評鑑之教師人選，並於本年度開始試辦。



971009 評鑑推動小組會議



971028 自然科規準研訂會議



971029 數學科規準研訂會議



971106 評鑑規準研訂會 丁一顧教授指導



971224 社會科教師專業發展評鑑研習



校長勉勵教師同仁參與專業發展評鑑



971111 家政科觀察前會談



971118 家政科教學檔案評鑑

表 1 臺北市立成功高級中學教師專業發展評鑑計畫

<p style="text-align: center;"><b>臺北市立成功高級中學教師專業發展評鑑計畫</b></p> <p style="text-align: right;">96.6.29 校務會議通過</p> <p>一、依據：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 教育部補助試辦教師專業發展評鑑實施計畫。</li><li>2. 臺北市高級中等以下學校試辦教師專業發展評鑑申辦總計畫。</li></ol> <p>二、目的：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 透過診斷、輔導方式，提供教師自我省思教學的機會。</li><li>2. 輔以教學輔導教師制度，促進教師同儕合作。</li><li>3. 協助教師專業成長，增進教師專業素養，以提升教學品質，增進學生學習成果。</li></ol> <p>三、學校教師專業發展評鑑推動小組（以下簡稱學校評鑑推動小組）成員：</p> <p>置召集人 1 人，由校長擔任；執行秘書 1 人，由教務主任擔任。其餘成員包括學務主任、輔導主任、教師會代表 1 人、家長會代表 2 人、國文科召集人、英文科召集人、數學科召集人、社會科召集人、自然科召集人、藝能科召集人等共 13 人。</p> <p>四、評鑑內容與規準：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 內容：包括課程設計與教學、班級經營與輔導、研究發展與進修、敬業精神及態度等。參加評鑑教師得選擇其中一項或數項或全部進行評鑑。</li><li>2. 規準：由受評教師與該科教學研究會參照「臺北市試辦高級中等以下學校教師專業發展評鑑參考規準」或教育部教育研究發展委員會網站公布之相關資料，共同訂定評鑑規準。</li></ol> <p>五、評鑑方式：分為教師自我評鑑、校內評鑑（他評）二種。</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 教師自我評鑑：受評教師填寫由本校該科教學研究會發展之自我評鑑檢核表，並逐項檢核，以瞭解自我教學工作表現。</li><li>2. 校內評鑑（他評）：<ol style="list-style-type: none"><li>(1) 由學校教師專業發展評鑑小組安排評鑑人員進行定期或不定期評鑑。</li><li>(2) 評鑑實施應兼重過程及結果。得採教學觀察、教學檔案、晤談教師及蒐集學生或家長教學反應等多元途徑辦理。</li><li>(3) 採教學觀察時，由校長或指定人員召集，以同領域或同學年教師為觀察者，必要時得加入學校評鑑推動小組所推薦之教師或學者專家。</li></ol></li><li>3. 評鑑結果呈現方式：<ol style="list-style-type: none"><li>(1) 評鑑完成後，評鑑人員應將評鑑資料密封送交學校評鑑推動小組審議；學校評鑑推動小組彙整評鑑資料後，應與評鑑人員（代表）共同審議認定評鑑結果是否達到規準。</li></ol></li></ol>
---

- (2) 學校評鑑推動小組應將個別受評教師之評鑑結果，以書面個別通知教師，並予以保密，非經教師本人同意，不得公開個人資料。
- 六、辦理原則：採教師自願申請方式辦理。自願參與評鑑之教師，原則每年接受自我評鑑及校內評鑑各一次。
- 七、追蹤與輔導：
1. 學校應根據評鑑結果對教師專業表現予以肯定與回饋；對於個別教師成長需求，提供適當協助；對於整體性教師成長需求，提供校內外在職進修機會。
  2. 學校對於初任教學 2 年內之教師、自願接受輔導之教師或經評鑑認定未達規準之教師，得安排教學輔導教師予以協助。
  3. 經學校評鑑推動小組認定為未達規準之教師，應於接獲通知 1 個月內，由學校評鑑推動小組安排適當人員與其共同規劃專業成長計畫，並於進行專業成長後，再次安排校內評鑑（複評）。
  4. 辦理年度檢討會議，蒐集受評教師意見，以修正本計畫及參考評鑑規準。
- 八、經費與獎勵：
1. 本計畫實施經費依程序向教育部、臺北市政府教育局申請補助，不足經費由本校年度相關經費項下支應。
  2. 凡實施推動有功人員，適時獎勵，績效卓著者，陳報臺北市政府教育局從優敘獎，並洽經家長會酌發獎助金。
- 九、預期效益：
1. 透過本計畫建構並強化教師專業發展及教學輔導系統。
  2. 透過學校本位評鑑，帶動教師共同規劃專業成長計畫並參與教學改進方案。
  3. 運用評鑑結果，瞭解與調整教師進修資源之供給系統。
- 十、本計畫經校務會議通過後，報送臺北市政府教育局申請試辦。



家政科鄭忍嬌老師教學檔案



家政科鄭忍嬌老師教學檔案

表 2 臺北市立成功高級中學 97 學年度教師專業發展評鑑實施期程表

期程	實施項目	實施內容	備註
97.06   97.09	1. 持續派員參加推動知能研習、初階評鑑研習	1. 鄭隆傑老師(物理)、鄭忍嬌老師(家政) 參加 96 學年度第 12 期初階培訓 2. 陳怡君老師(國文)、胡立諄老師(地理) 參加 97 學年度第 1 期初階培訓 3. 蔡豐光老師(物理)、陳彥宏老師(數學) 參加 97 學年度第 2 期初階培訓	06.17-06.19  08.26-08.28  09.16-09.18
	2. 研擬實施期程		
97.10.01   97.10.31	1. 召開評鑑推動小組會議	決定評鑑方式及期程	10.09 召開會議
	2. 發展各科之評鑑規準與評鑑工具(第 1、2 期之學科)	受評教師與該科教學研究會共同訂定評鑑規準	10.31(五)以前國文、數學、物理、地理、家政科完成規準草案
	3. 持續派員參加推動知能研習、初階評鑑研習(第 3、4 期之學科)	1. 洪安祺老師(英文)、陳慧君老師(生物) 參加 97 學年度第 3 期初階培訓 2. 李仁展老師(國文)、陳祖望老師(化學) 參加 97 學年度第 4 期初階培訓	10.14-10.16  10.21-10.23
97.11.01   97.11.10	完成評鑑規準與評鑑工具之研訂工作(第 1、2 期之學科)	召開會議敦請專家學者審核評鑑規準與評鑑工具	敦請丁一顧教授蒞校指導

97.11.11	1. 開始辦理自評或他評(第 1、2 期之學科)	1. 國文、數學、物理、地理家政科辦理自評 2. 家政科辦理他評 3. 建立各項書面資料	
98.01.20	2. 持續派員參加推動知能研習、初階評鑑研習(第 6 期之學科)	郭士豪老師(數學)、劉先芸老師(歷史)參加 97 學年度第 6 期初階培訓	12.16-12.18
	3. 發展各科之評鑑規準與評鑑工具(第 3、4、6 期之學科)	受評教師與該科教學研究會共同訂定評鑑規準	01.06(二)以前國文、英文、數學、生物科、歷史科完成規準草案
	4. 召開第二次評鑑推動小組會議		
	5. 完成評鑑規準與評鑑工具之研訂工作(第 3、4、6 期之學科)	1. 召開會議敦請專家學者審核評鑑規準與評鑑工具 2. 期末成果報告	01.08 敦請丁一顧教授蒞校指導
98.02   98.03	承辦臺北市教師專業發展評鑑規準與評鑑工具知能研習	國文、英文科	
98.03	1. 鼓勵學校教師持續參與 98 年試辦	上網更新教師資料	04.15 截止
	2. 辦理自評(第 3、4、6 期之學科)	1. 國文、英文、數學、生物科辦理自評 2. 建立各項書面資料	
	3. 辦理他評(第 1、2 期之學科)	1. 國文、數學、物理、地理科辦理他評 2. 建立各項書面資料	
98.04	1. 辦理他評(第 3、4、6 期之學科)	1. 國文、英文、數學、生物科辦理他評 2. 建立各項書面資料	
	2. 承辦臺北市教師專業發展評鑑規準與評鑑工具知能研習	數學、生物科	

98.05	1. 學校彙整評鑑結果資料	召開評鑑工作學年度檢討會	敦請丁一顧教授蒞校指導
	2. 學校完成教師專業成長計畫		
	3. 完成教師校內評鑑作業	1. 彙整報局相關資料 2. 彙整核銷各項經費	
98.06	彙整評鑑結果資料呈報及申請續辦	1. 呈報相關資料 2. 申請續辦	



971118 家政科鄭忍嬌老師教學觀察



971118 家政科鄭忍嬌老師教學觀察



971118 家政科觀察後會談



971217 國文科陳怡君老師教學觀察

表 3 臺北市立成功高級中學參與試辦教師名單

編號	科別	姓名	年資	教育局委辦(3小時以上) 教師專業發展評鑑 研習時數	初階培訓 研習時數	97 參與 試辦教師
1	國文	徐淑慧	22	7		
2	國文	李繼宗	24	7		
3	國文	彭毓淇	2	6		
4	國文	李仁展	3	7	18	●
5	國文	張家豪	3	10		
6	國文	陳怡君	1		18	●
7	英文	洪安祺	5	7	18	●
8	英文	李宗蓉	4	7		
9	數學	郭士豪	3	7	18	●
10	數學	陳彥宏	5	7	18	●
11	物理	蔡豐光	7		18	●
12	物理	鄭隆傑	3	7	15	●
13	化學	陳祖望	4	4	18	●
14	生物	陳慧君	15	3	18	●
15	地科	謝莉芬	8	7		
16	公民	楊聖怡	7	4		
17	歷史	劉先芸	6	4	18	●
18	地理	胡立諄	10	7	15	●
19	家政	鄭忍嬌	18	4	18	●
20	體育	麥智傑	10	4		
21	體育	吳喜智	3	4		
22	美術	張欽賢	2	6		



參與試辦評鑑之各科教師



971208 英文科規準研訂會議

### 三、執行成果

本校推動教師專業發展評鑑方案，除依計畫及期程積極進行，有鑑於知識管理之重要，於 97 年 10 月建置本校「教師專業發展評鑑暨教學輔導教師網」(<http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/menu/index.php?account=teachers>) 提供教師彙整專業成長歷程之平台，充分展現本校教師專業發展之成果。

本校 97 年 9 月-12 月執行情形如表 4。

表 4 臺北市立成功高中教師專業發展評鑑執行情形表

執行項目	執行進度累計%			上期辦理情形	本期辦理摘要
	預定	實際	比較		
定期召開相關會議	5	5	0	960629 校務會議通過本校辦理計畫	<ol style="list-style-type: none"> <li>971009 教師專業發展評鑑推動小組會議</li> <li>9710 學科規準研訂會議(國文、數學、自然、地理、家政)</li> <li>971106 教師專業發展評鑑規準研討會議</li> <li>9712 學科規準研訂會議(英文、歷史)</li> </ol>
規劃教師專業成長課程	5	5	0	規劃辦理本校教師專業發展評鑑各學科實施研討會	<ol style="list-style-type: none"> <li>陸續派員參加各項專業成長研習</li> <li>9710 建置並陸續充實本校教師專業發展評鑑網站，提供教師彙整專業成長歷程之平台</li> </ol>
薦派試辦教師參與評鑑人員初階培訓	10	10	0	<ol style="list-style-type: none"> <li>970617 教師研習中心 96 學年第 12 期初階培訓(鄭隆傑、鄭忍嬌)</li> <li>970826 教師研習中心 97 學年第 1 期初階培訓(陳怡君、胡立諄)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>970916 教師研習中心 97 學年第 2 期初階培訓(蔡豐光、陳彥宏)</li> <li>971014 教師研習中心 97 學年第 3 期初階培訓(洪安祺、陳慧君)</li> <li>971021 教師研習中心 97 學年第 4 期初階培訓(李仁展、陳祖望)</li> <li>971216 教師研習中心 97 學年第 6 期初階培訓(劉先芸、郭士豪)</li> </ol>
辦理教師專業成長課程	20	20	0	<ol style="list-style-type: none"> <li>970514 承辦臺北市數學科教師專業發展評鑑專題講座</li> <li>970522 承辦臺北市國文科教師專業發展評鑑專題講座</li> <li>970526 承辦臺北市英文科教師專業發展評鑑專題講座</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>971002 國文科「文學下午茶」</li> <li>971023 國文科「打開劇本創作之門」(閻鴻亞)</li> <li>971029 數學科專業進修「會聲會影」研習</li> <li>971103 歷史科「道教與醫療」(莊德仁)</li> <li>971120 國文科「一個女作家的文學夢」(陳幸蕙)</li> </ol>

執行項目	執行進度累計%			上期辦理情形	本期辦理摘要
	預定	實際	比較		
				4. 970603 承辦臺北市生物科教師專業發展評鑑專題講座 5. 970829 「大手牽小手教學成長同步走—談教學輔導教師制度」研習	6. 971203 歷史科「中國史要教什麼」(張元) 7. 971208 英文科「乘著想像的翅膀環遊英語世界」(李佳軒、崔世玲) 8. 971211 國文科「腳印蘭嶼」(黃羨惠) 9. 971225 國文科「腳跡船痕—談海洋文學」(廖鴻基)
研討校本評鑑規準	10	10	0		971106 教師專業發展評鑑規準研討會議
研討各領域評鑑規準	10	10	0		1. 9710 學科規準研訂會議(國文、數學、自然、地理、家政) 2. 9712 學科規準研訂會議(英文、歷史)
試辦教師自評他評	20	20	0		1. 9710-9711 國文、數學、物理、地理、家政科辦理自評 2. 9711 家政科辦理他評 3. 9712 國文科辦理他評

臺北市立成功高級中學  
教師專業發展評鑑暨  
教學輔導教師網  
專業夥伴-國文科

排序: 最熱門-最新進-名稱 | 專業夥伴-國文科 | 尋找紀錄 | 登入管理 | 第 1 頁 / 共 7 筆 / 共 1 頁

主目錄>李仁展>教學檔案/層面C研究發展與建修

☞ 作文講義-修辭測驗與短文寫作	瀏覽次數: 3 次	登錄日期: 97-11-28
網址: <a href="http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158082.doc">http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158082.doc</a>		
☞ 作文講義-高三國文	瀏覽次數: 2 次	登錄日期: 97-11-28
網址: <a href="http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158080.doc">http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158080.doc</a>		
☞ 作文講義-心目中的小巨蛋	瀏覽次數: 1 次	登錄日期: 97-11-28
網址: <a href="http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158081.doc">http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158081.doc</a>		
☞ 作文講義-家	瀏覽次數: 1 次	登錄日期: 97-11-28
網址: <a href="http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158083.doc">http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158083.doc</a>		
☞ 作文講義-寬容	瀏覽次數: 1 次	登錄日期: 97-11-28
網址: <a href="http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158084.doc">http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158084.doc</a>		
☞ 作文講義-環保與呼聲	瀏覽次數: 1 次	登錄日期: 97-11-28
網址: <a href="http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158085.doc">http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158085.doc</a>		
☞ 作文講義-題目「成猿單」	瀏覽次數: 2 次	登錄日期: 97-11-28
網址: <a href="http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158086.doc">http://saturn.cksh.tp.edu.tw/~webadmin/site2/data/user/teachers/files/200811281158086.doc</a>		

■ 動態網站模組 ■ 程式設計:曾琳富 97.03.29-01

本校教師專業發展評鑑網站 國文科試辦評鑑教師李仁展老師教學檔案

#### 四、成效分析

1. 受評教師、教師會及學校成員等能夠具備正向的評鑑態度  
本校透過校務會議、各科教學研究會、各項研習活動等，邀請受評教師作專業發展評鑑心得分享，凝聚全體共識。
2. 學校能夠給予試辦計畫足夠的行政支持  
本校行政團隊積極分工合作，由教務處負責協調教師教學等業務、由圖書館負責彙辦行政及成果呈現等業務，跨處室整合，充分支援受評教師專業發展。
3. 參與試辦教師人數占全校編制教師數比例合理  
本校編制教師人數為 162 人，參與試辦評鑑教師人數有 22 人，教學平均年資為 7.8 年，佔編制數比例為 13.6%。
4. 完成符合預期目的之評鑑規準及評鑑工具  
各學科參酌課程特色及受評教師特質，並透過評鑑規準研討會議討論以決定規準層面、內涵及相關工具。
5. 參與教師獲得彌足珍貴之專業成長經驗  
教學觀察可以反思教師個人教學之優缺點，並據以改善。本校教學觀察評鑑人員由受評教師自己推薦值得信任之校內外教師擔任，而評鑑人員展現友善與誠信之態度，與受評教師在評鑑過程中充分討論，同時增進了同儕互動及彼此互信，其共同成長經驗是教師專業向上提昇的動力來源。

#### 五、未來展望

1. 有效運用評鑑結果，建立教師專業發展評鑑完整機制，促進教師專業成長。
2. 透過評鑑的實施，提昇教師教學能力，增進教學效能，建構優質的教學環境。
3. 總體規劃專業成長內容，推動校內外夥伴學習機制，形塑優質教育檔案內涵。

